



13^e ÉDITION

FORUM INTERSPPI 2025

LUMIÈRE SUR LES RISQUES,
CAP SUR LE DIALOGUE
TERRITORIAL

ORGANISÉ PAR LE SPPI CÔTE D'OPALE FLANDRE

Table ronde décarbonation : Industrie et décarbonation : transformer les contraintes en opportunités

Plus une question de choix , il faut y aller !

Ce n'est pas une injonction punitive mais une opportunité de se réinventer et créer de nouveaux modèles

4 pistes et expériences concrètes + les accompagnements pour se lancer

Chaque initiative compte

Importance du collectif : avancer ensemble pour avancer mieux

Importance du territoire pour générer des synergies

Table ronde décarbonation : Industrie et décarbonation : transformer les contraintes en opportunités

- **Florentin Lemerancier fondateur d'Eco Itinera : ACT pas à PAS en collectif, retours d'expérience et bénéfices de cette démarche collective.**
- **Charles VERNIER Ingénieur décarbonation de l'industrie à l'ADEME : programme de l'ADEME pour la décarbonation**
- **Benoit Deltour Référent Décarbonation Hauts de France – Normandie de GRDF : Paysage énergétique de demain et nouvelles solutions à venir**
- **Michel Germond Responsable des affaires publiques de Egiom : Cap décarbonation : stockage de carbone, une autre alternative pour atteindre la neutralité carbone**

La
MANU
factURE
des
CAPUCiNS



Engager 10 territoires & 120 entreprises dans la décarbonation



Délégation interministérielle
au développement
de la vallée de la Seine





1

Qu'est-ce que l'initiative ACT ?



ACT en quelques mots

Accelerate Climate Transition

Initiative internationale portée par l'ADEME, le CDP et la World Benchmarking Alliance

Fournir aux entreprises des **méthodes** et des outils pour élaborer leurs stratégies de **transition bas carbone** compatibles avec l'Accord de Paris.

Méthodologie reconnue, éprouvée



La démarche ACT pas-à-pas

Basé sur un Bilan Carbone® complet (scope 1, 2 et 3)

Un accompagnement pendant 2 ans pour intégrer la décarbonation à la stratégie de la structure

Des plans d'actions sur 3 horizons :
2026 : diminuer mes émissions de GES dans mon modèle économique actuel
2035 : engager des changements en profondeur dans mes process, produits etc...
2050 : transformer mon organisation pour qu'elle soit viable dans un monde bas carbone

Intégration de tous les enjeux pour plus de robustesse



Ce qui est fort dans cette démarche



**Pour la
pérennité
économique**

**Va sur tous les sujets :
produits, clients,
fournisseurs,
investissements,
gouvernance, modèle
économique**

**Intégrée à la
stratégie de
l'entreprise**

Diffuse dans l'entreprise



Avec les outils de l'entreprise



D'où on part, où veut on aller, comment on y va

Grille de maturité

SWOT

Mesure, définition d'une trajectoire

Plan d'actions

Intelligence collective



La démarche ACT pas à pas



**Un Bilan Carbone® Scope3 et une démarche ACT pas à pas dans chaque entreprise
accompagnés par des consultants experts en décarbonation**

Bilan
Carbone®

ACT

Situation
initiale

Risques et
opportunités

Vision

Stratégie

Plan
d'actions



Ce que nous y ajoutons



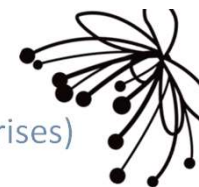
**Conduite
du
changement**

**Partage
entre
pairs**

**Logique
territoriale**



ACT'Eure : 2 projets collectifs ACT sur le territoire de SNA (24 entreprises)



Un bilan carbone Scope3 et une démarche ACT pas à pas dans chaque entreprise
accompagnés par des consultants experts en décarbonation



Des temps collectifs pour renforcer les démarches individuelles et créer une émulation
animés par des experts de la conduite du changement

Un accompagnement individuel des référents ACT de chaque entreprise pour soutenir et partager
par un coordonnateur expérimenté (personne « ressource »)

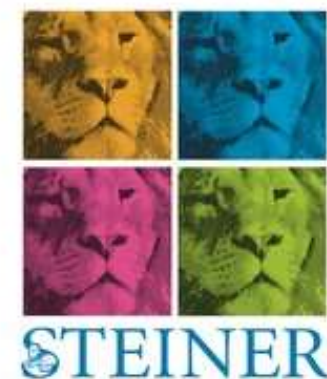


Les 12 entreprises engagées dans ACT'Eure 1 :





Les entreprises d'ACT'Eure 2 :





Avec des retours très positifs



questionnaire de satisfaction à l'issue des temps collectifs sur ACT'Eure 1

4,5/5

Satisfaction

La possibilité d'échanger
avec des acteurs du
territoire

8,7/10

Recommandation

Le format proposé, les
différentes phases au sein
de chaque demi-journée
(témoignages, serious
game...)

8,2/10

**L'accompagnement a
répondu à vos attentes**

Partage des expériences
entre entreprises

Le dynamisme des
animations et la
sincérité des
animateurs

2

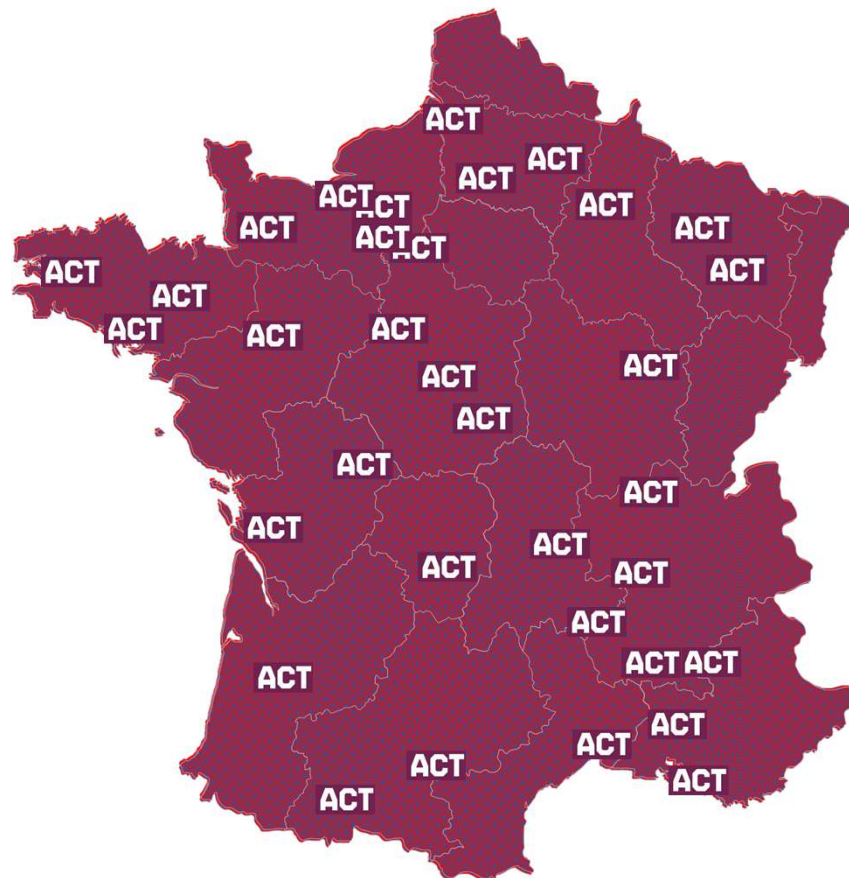
Contexte et enjeux de la décarbonation des activités



Contexte de la décarbonation au niveau national



Démarches individuelles
d'entreprises pionnières
engagées dans ACT :
400 entreprises dans le
plan volontaire français



526 PCAET
votés sur les territoires :
poids des émissions
liées aux activités
économiques = 35%

50 Contrats de transition
écologique signés avec
les 55 sites industriels
les plus émetteurs : 45%
des émissions de
l'industrie

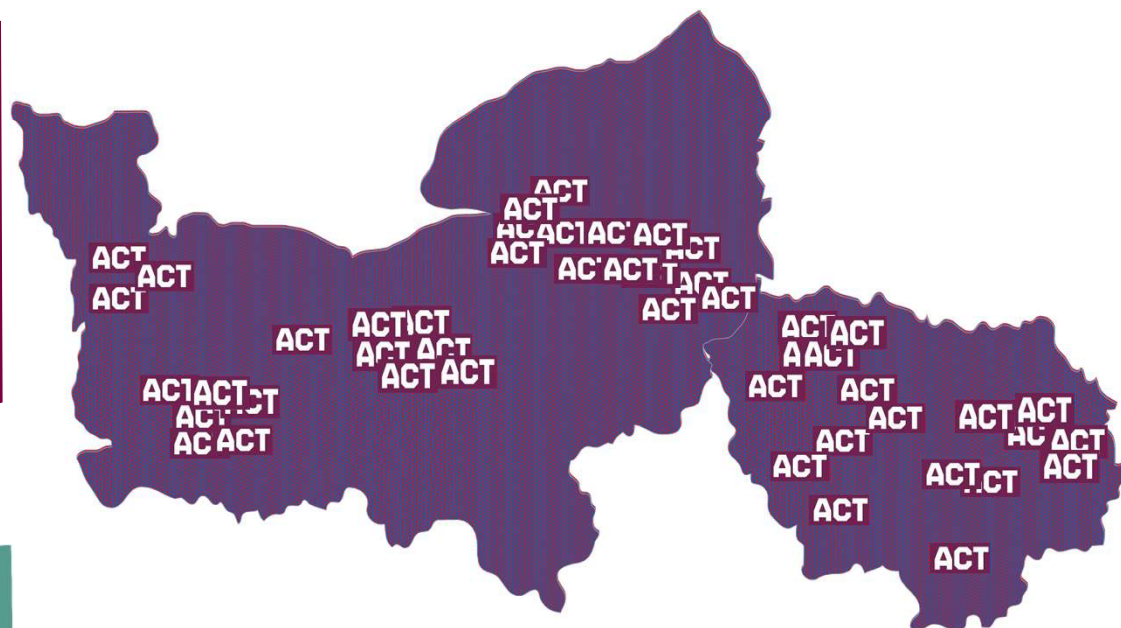
Planification écologique pour stimuler et structurer l'action de l'ensemble des acteurs



Contexte de la décarbonation au niveau vallée de Seine



Démarches
volontaires
d'entreprises
pionnières engagées
dans ACT :
43 en Normandie
55 en Ile de France.



132 PCAET
votés sur les territoires :
poids des émissions
liées aux activités
économiques = 35%

ACT en Seine : accompagner 10 territoires pour
embarquer 100 entreprises dans ACT

5 Contrats de transition
écologique signés avec
les 5 sites industriels les
plus émetteurs

SRADDET normand et SRCAE francilien, COPs

3

Ce qu'apporte le projet **ACT en Seine**



Ce qu'apporte le projet ACT en Seine



**Apprendre à 10 territoires à conduire un projet territorial de décarbonation des activités ambitieux
pour embarquer 120 entreprises dans un parcours ACT pas à pas**

**Capitaliser la méthodologie
des 2 premiers projets
ACT'Eure 1 & ACT'Eure 2 :**

- Modalités de mise en œuvre d'un parcours complet BC + ACT dans une entreprise
- Outils complémentaires mis au point par les consultants
- Modalités d'animation des temps collectifs interentreprises
- Modalité d'animation des référents ACT

**Identifier 10 territoires
volontaires, les accompagner
pour :**

- Choisir leurs porteurs de projet territoriaux
- Choisir leurs coordonnateurs
- Rechercher des entreprises locales volontaires
- Rechercher des consultants experts
- Identifier des acteurs et organisations locales à impliquer

**Accompagner chaque porteur
de projet territorial pour :**

- Elaborer son projet ACT Collectif, Construire le calendrier du projet, Construire les sessions de regroupement des entreprises
- Conduire son projet ACT collectif
- Conclure des conventions avec les consultants et les partenaires
- Aider chaque coordonnateur à construire son rôle

Conseil à la mise en place d'écosystèmes d'acteurs locaux en faveur de la décarbonation des activités

Contribution à l'émergence de nouveaux consultants locaux experts en décarbonation



Un projet décisif pour enclencher la décarbonation de votre économie



- 1** Un projet qui aide concrètement les entreprises volontaires à s'embarquer dans une démarche de décarbonation chiffrée
- 2** Un projet qui embarque les entreprises les plus nombreuses : ETi, PME, PMI, TPE²
- 3** Un projet qui minimise le reste à charge pour les entreprises
- 4** Une approche territoriale efficace pour mobiliser, parce qu'elle s'appuie sur le sentiment d'appartenance des entrepreneurs
- 5** Une contribution concrète au PCAET du territoire, un mouvement qui contribue à faire émerger une culture de la résilience et un nouveau récit économique désirable.





Pour en savoir plus



Florentin LEMERCIER

Tél. : 06 89 22 31 81

Email : florentin@eco-itinera.com

La
MANU
factURE
des
CAPUCiNS



Engagés à vos cotés



Vallée de la Seine



Délégation interministérielle
au développement
de la vallée de la Seine



L'OFFRE ADEME AUX ENTREPRISES

ADEME DETI Service Entreprises



La transition écologique des entreprises n'est plus une option

La transition environnementale est **une question de survie** pour les entreprises

- Face aux bouleversements induits par le changement climatique, il est urgent d'accélérer encore la transition de nos économies ;
- Les entreprises doivent **s'adapter pour assurer la pérennité** de leur activité et capitaliser sur les **nouvelles opportunités**.



17/12/2025

L'atteinte des objectifs environnementaux dépend largement de la mobilisation des acteurs économiques

- **Les entreprises représentent la moitié des leviers de décarbonation** nécessaires à l'atteinte des objectifs de la Stratégie Nationale Bas-Carbone.



Les entreprises font partie de la solution !

- Capacité d'innovation ;
- Capacité de déploiement des solutions ;
- Connaissance terrain / clients, etc.

La transition écologique
représente...

un réel **avantage
compétitif** pour
nos entreprises !

26



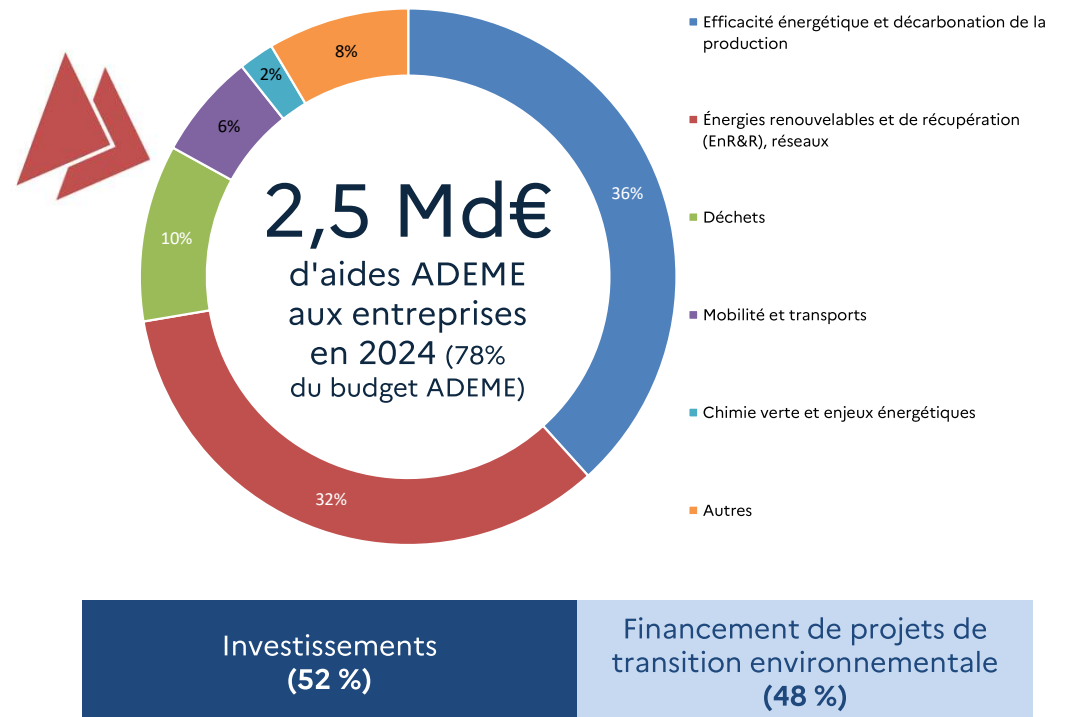
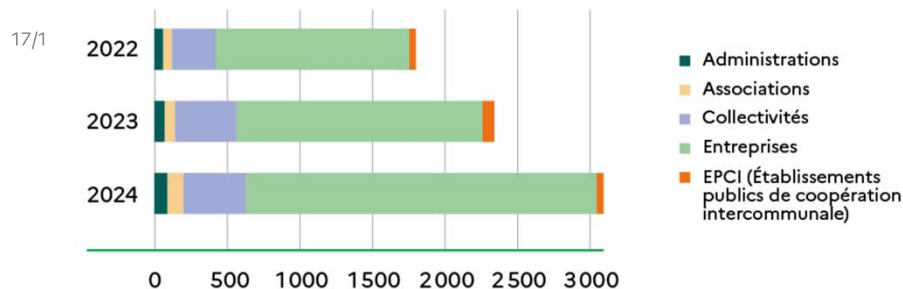
Le soutien de l'ADEME aux entreprises n'a fait que s'accroître en 2024

+ 9 500

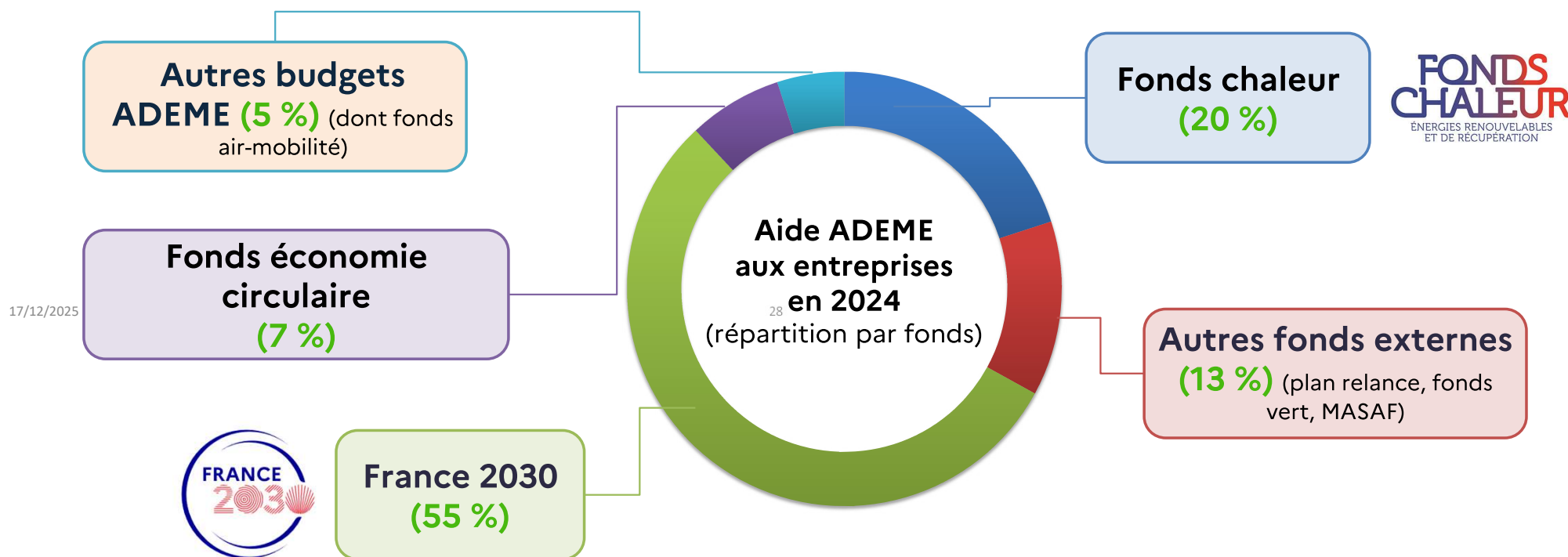
Entreprises accompagnées
en lien avec nos partenaires dans des
projets de transition écologique

L'ADEME est le principal
financeur public des
entreprises engagées dans la
transition environnementale (2024)

RÉPARTITION DES AIDES ADEME
PAR TYPE DE BÉNÉFICIAIRES (en M€)

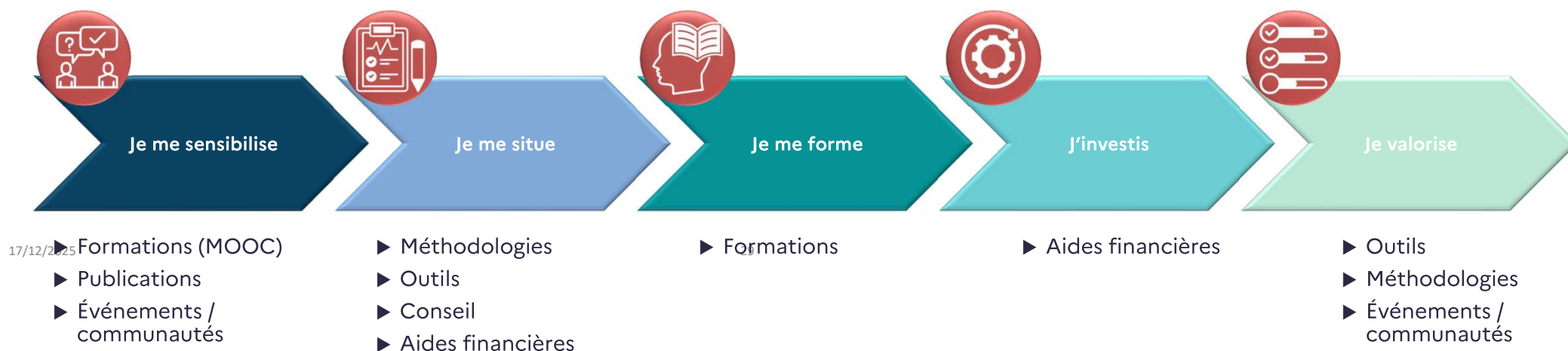


L'ADEME au carrefour des fonds de la transition environnementale



Quel que soit son chantier
de transition, une entreprise passera
par les étapes suivantes :

Un accompagnement, à chaque étape de la transition



Types d'offres ADEME disponibles pour chacune des étapes

Votre parcours de transition



Formation - MOOC

- Initier une démarche de transition énergétique et de décarbonation

Publications :

- ADEME Académie : section sur le changement climatique et sur les énergies avec guides et avis dédiés aux sujets

Aides financières :

- PACTE industrie : audit énergétique et étude d'opportunité d'évolution du mix énergétique, stratégie de décarbonation, financement projets de décarbonation
- Études de faisabilité : chaleur fatale, performance énergétique ou de décarbonation d'entreprises industrielles,
- PACTE Entreprises (TPE/PME – Industrie/Tertiaire privé) : diagnostic énergétique et plan d'action

Formations :

- Financer la transition énergétique et bas carbone de votre industrie
- Construire sa trajectoire de décarbonation (ACT)

Aides financières :

- Réalisation d'installations de récupération de chaleur fatale
- Fonds vert Territoire d'industrie en transition écologique
- DECARB FLASH 2025-2027 : financement des actions de décarbonation pour les sites industriels de PME et les sites industriels non soumis à EU-ETS pour les grandes entreprises
- DECARB IND (lien AAP 2026 à venir) : financement des actions de décarbonation des sites industriels

Accompagnement :

- Prime à la mise en place d'un système de management de l'énergie ISO 50 001 (PRO-SMEn dans la cadre de Pacte industrie)

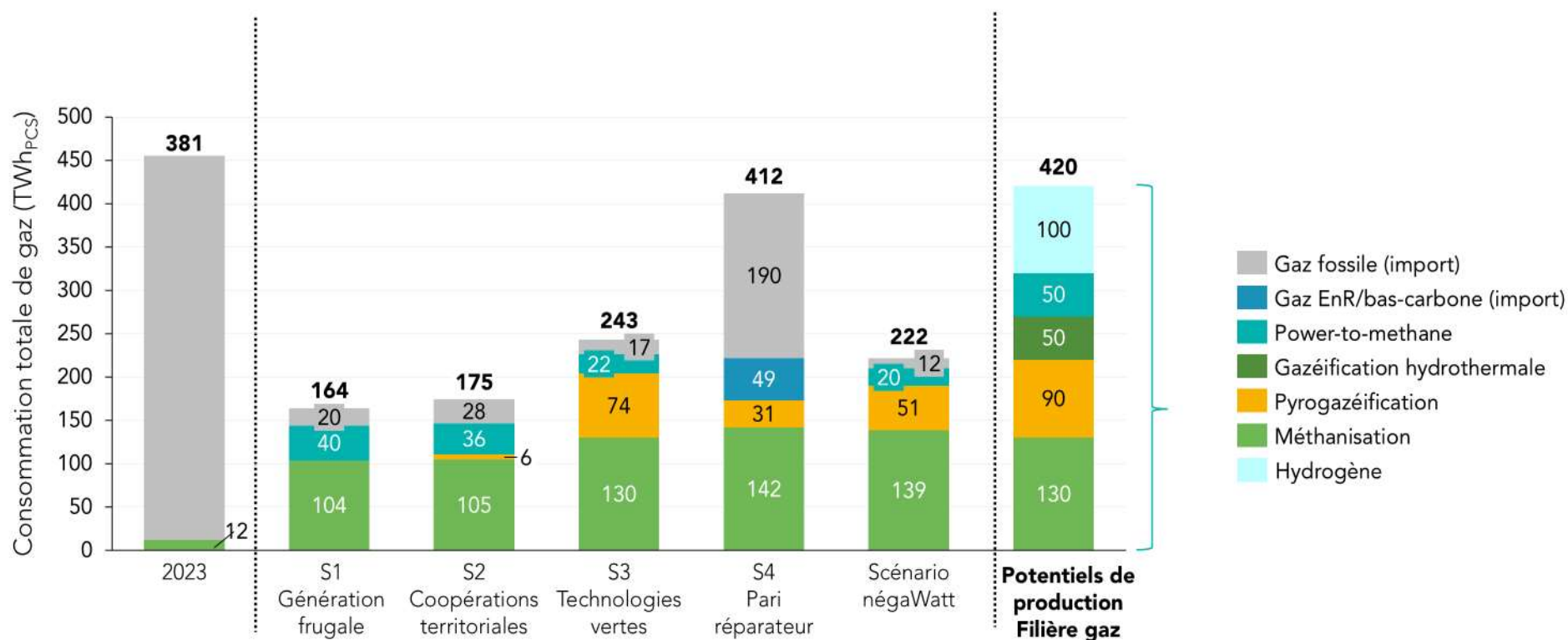


Forum national S3PI
Table ronde Décarbonation

Benoit Deltour

Dunkerque, le 20/11/2025

Les 5 scénarios du mix gazier en France à Horizon 2050 [TWh PCS]



L'intérêt écologique de l'H₂ dépend de son moyen de production

